

SKYLAB italia

“Chi non deve innovare batta un colpo”

Gestire, Innovare, Curare - Esperienze di Project Management in Sanità

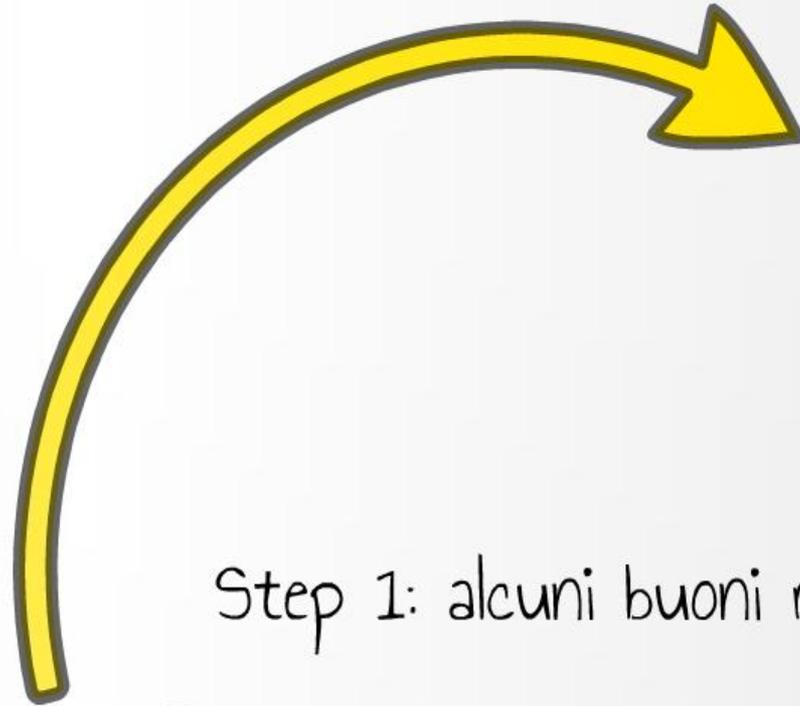
In un contesto economico in cui la razionalizzazione dei costi costituisce leitmotiv di ogni organizzazione, il miglioramento della gestione dei progetti e dei programmi assume un'importanza centrale in termini gestionali, organizzativi e operativi

Roma 19 Giugno Maggio 2012

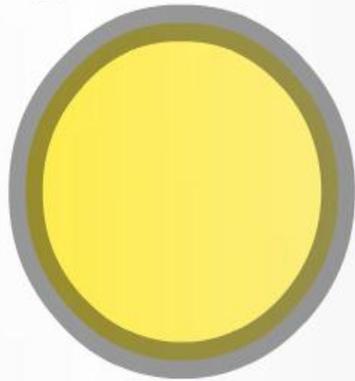
Matteo Marino

Le parole chiave dell'evento





Step 1: alcuni buoni motivi per non stare a guardare



Fonte dati: Confartigianato Imprese, Assemblea 2012

Tra il 2000 e il 2012 la spesa pubblica italiana
è cresciuta di **250,7 miliardi di euro**, alla straordinaria velocità di crescita
di **2.384.808 euro all'ora**, equivalente a **39.747 euro al minuto**

... vogliamo togliere l'effetto degli interessi sul debito?

Siamo ancora a **38.420 euro al minuto!**

tra il 2000 e il 2012 la spesa corrente primaria (al netto degli interessi) in Italia è salita di **5,1 punti % di PIL** ben **1,6 punti % superiore** alla dinamica registrata nell'Eurozona

Alla fine del mio intervento la spesa pubblica sarà aumentata di **ca. 960 Mln di euro** rispetto all'inizio!

La spesa pubblica per la **Sanità nel 2012** ammonta a 114,5 miliardi, è pari al 7,2% del PIL, e al 14,2% della spesa pubblica complessiva. Tra il 2000 e il 2010 la spesa sanitaria è cresciuta ad un ritmo doppio del PIL: +65,9% le uscite della PA per sanità contro una crescita del 30,4% del valore corrente del PIL.



Quali Sono le 8 più rilevanti voci di **Spreco**?

Nella produzione di servizi pubblici

Sprechi di Tipo 1.

Utilizzo di fattori produttivi in misura eccedente la quantità necessaria

Sprechi di Tipo 2

Acquisto di fattori produttivi pagando prezzi superiori al prezzo di mercato o all'effettivo valore

A titolo di esempio, si può citare il caso, più volte riscontrato nell'acquisto di farmaci. Diverse aziende sanitarie pagano prezzi diversi per lo stesso prodotto

Sprechi di Tipo 3

Adozione di tecniche di produzione sbagliate rispetto ai prezzi dei fattori produttivi impiegati e quindi produzione a costi superiori al costo necessario

Nella produzione pubblica c'è una tendenza inarrestabile ad utilizzare, tra le diverse tecniche di produzione disponibili, quelle che si caratterizzano per la più alta intensità di lavoro

Sprechi di Tipo 4

Utilizzo di modi di produzione antichi,
chiaramente più inefficienti (e quindi più
costosi) di quelli che si avrebbero utilizzando le
tecnologie più avanzate e innovative

Sprechi di Tipo 5

**Utilizzo di modi di produzione che impiegano
fattori di produzione incompatibili tra di loro**

Nella politiche
redistributive

Sprechi di Tipo 6

Errata identificazione dei **soggetti meritevoli di essere sostenuti nei programmi di sostegno** del reddito disponibile. In questo caso i modi di produzione (le procedure di selezione o ammissione), si caratterizzano per spreco e **inefficienza**

Nella esecuzione di investimenti pubblici

Sprechi di tipo 7

La progettazione di opere incomplete, il mancato completamento di opere iniziate, **i tempi di esecuzione molto superiori ai tempi programmati**

Sprechi di tipo 8

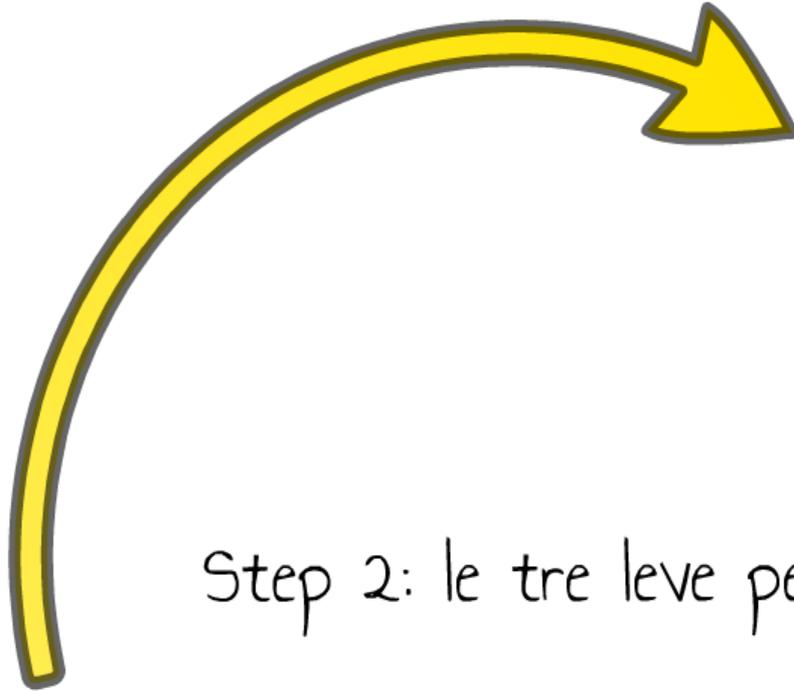
Avvio di **nuovi programmi** di spesa non preceduti o che non passano il **test di benefici superiori ai costi**

Gli esempi più semplici di situazioni di questo tipo sono le opere pubbliche e gli investimenti in infrastrutture

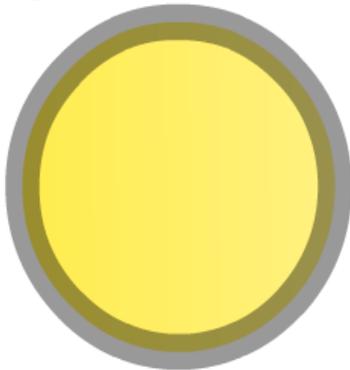


**che ne dite se insieme
invertiamo la tendenza!?**





Step 2: le tre leve per innovare radicalmente



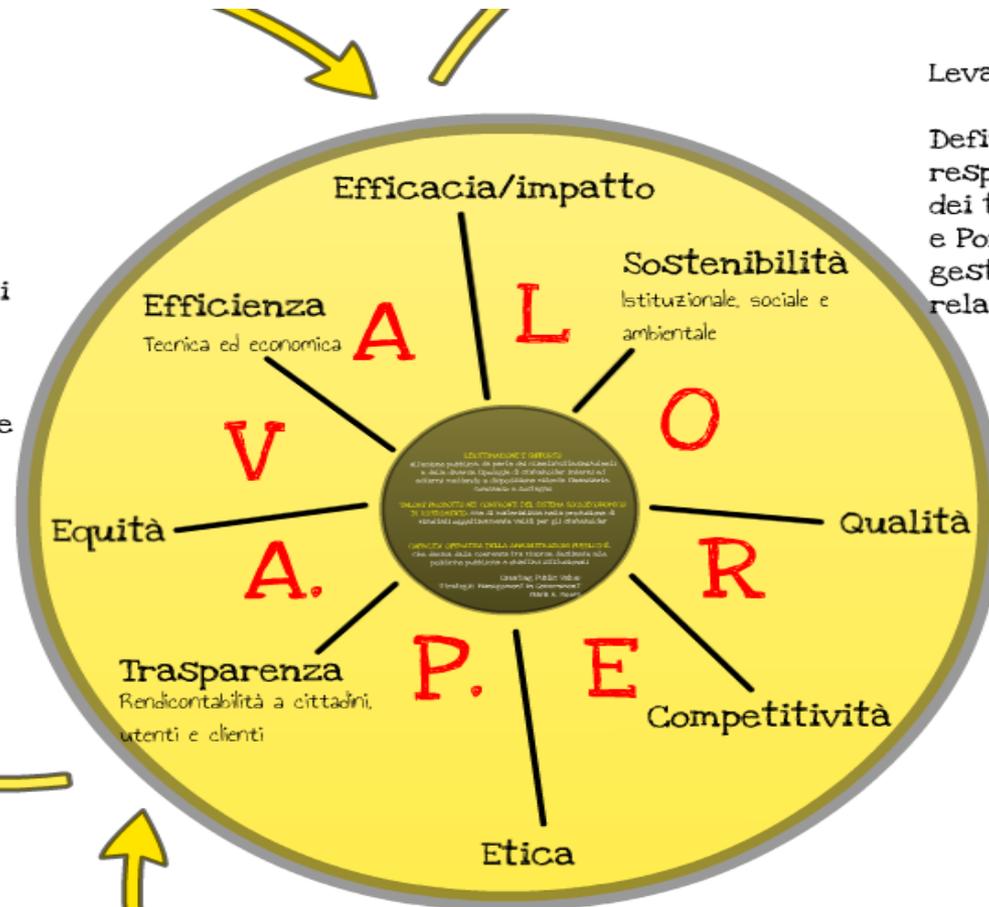


Leva Operativa

Uso di pratiche e strumenti SW Enterprise in grado di Supportare i processi operativi nel rispetto dell'assetto organizzativo e gestionale

Leva Organizzativa

Definizione ruoli e responsabilità nell'ambito dei temi di Project, Program e Portfolio Management e gestione continua delle relative competenze



Leva Gestionale

Introduzione, ottimizzazione o reingegnerizzazione dei processi di Project, Program e Portfolio Management in relazione alle specifiche necessità e obiettivi della Organizzazione in cui si opera

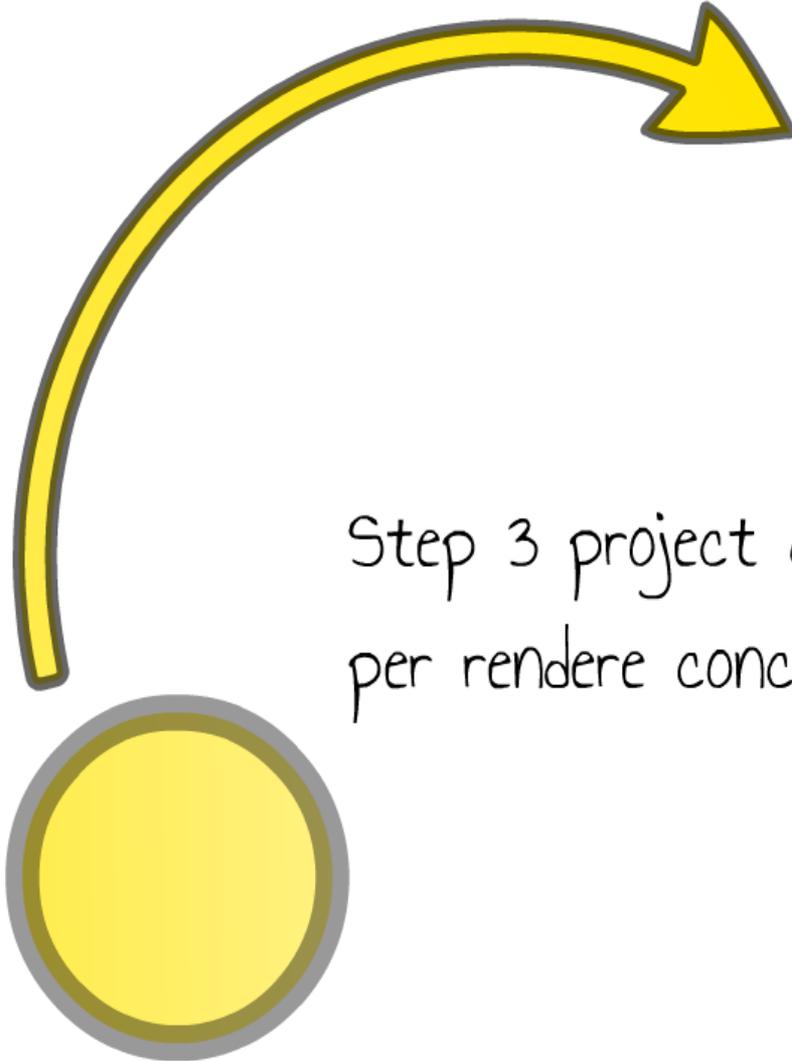
LEGITTIMAZIONE E SUPPORTO

all'azione pubblica, da parte dei clienti/cittadini/utenti e delle diverse tipologie di stakeholder interni ed esterni mettendo a disposizione risorse finanziarie, consenso e sostegno

VALORE PRODOTTO NEI CONFRONTI DEL SISTEMA SOCIOECONOMICO DI RIFERIMENTO, che si materializza nella produzione di risultati oggettivamente validi per gli stakeholder

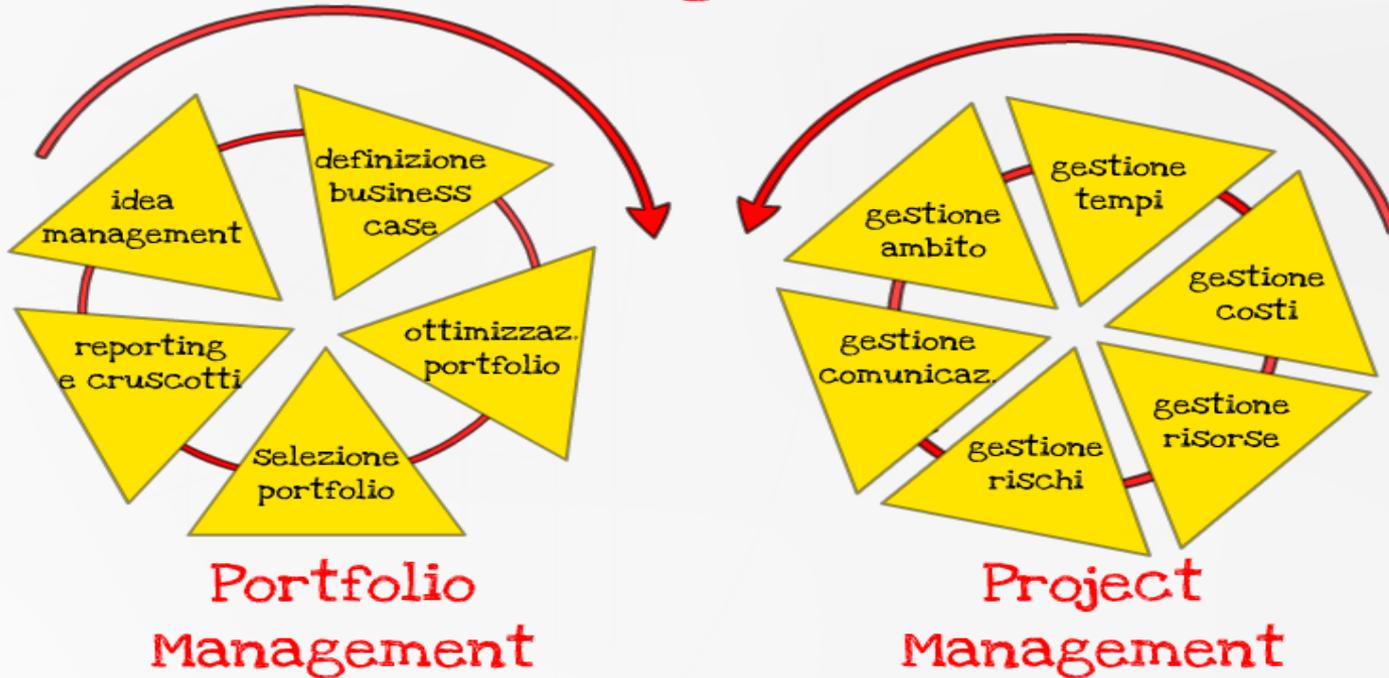
CAPACITA' OPERATIVA DELLA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, che deriva dalla coerenza tra risorse destinate alle politiche pubbliche e obiettivi istituzionali

Creating Public Value:
'Strategic Management in Government'
Mark H. Moore

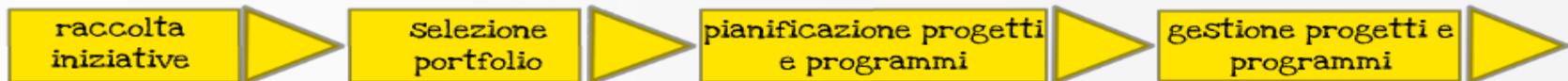


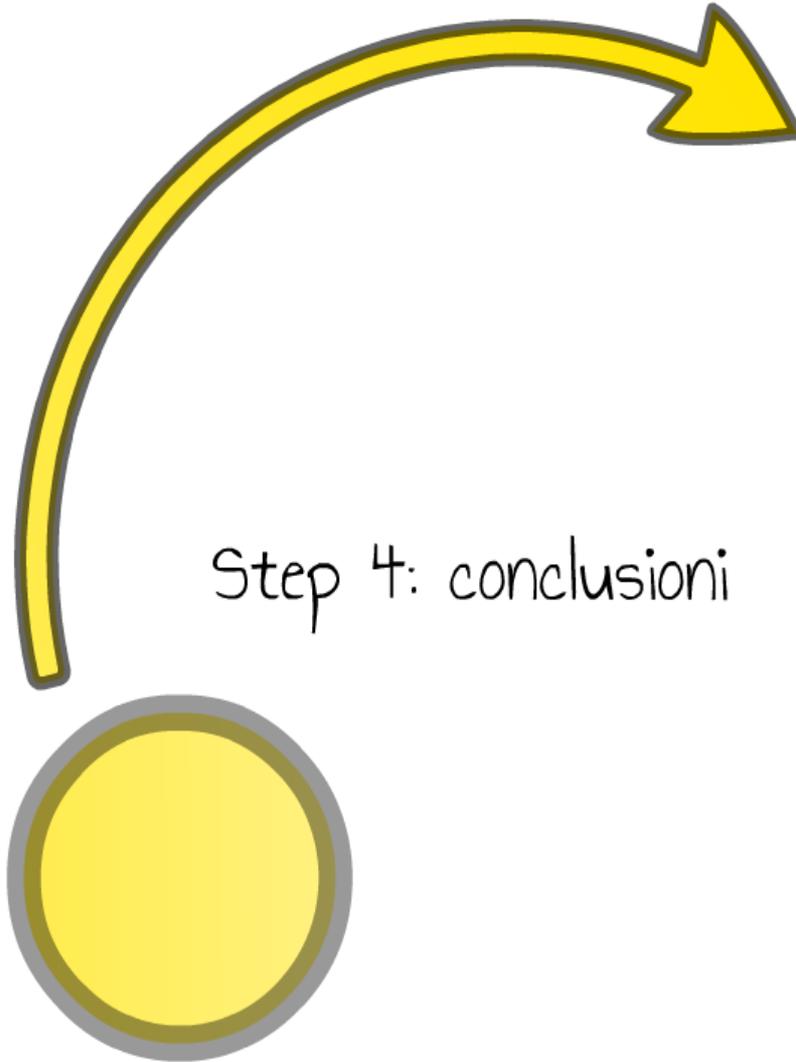
Step 3 project & portfolio management,
per rendere concreto il Valore

Ciclo di Project Portfolio Management



PMO





Pianificazione delle risorse e loro uso
relazionati ai bisogni di progetto

Sprechi di Tipo 1
Utilizzo di fattori produttivi in misura eccedente
la quantità necessaria

Analisi dei costi in
itinere ai progetti

Sprechi di Tipo 3
Adozione di tecniche di produzione
sbagliate rispetto ai prezzi dei fattori
produttivi impiegati e quindi produzione a
costi superiori al costo necessario

Gestione continua del portfolio e
dei programmi omogenei

Sprechi di Tipo 5
Utilizzo di modi di produzione che impiegano
fattori di produzione incompatibili tra di loro

Gestione delle risorse

Sprechi di Tipo 6
Errata identificazione dei soggetti
meritevoli di essere sostenuti nei
programmi di sostegno

Analisi degli investimenti di portfolio e
business case adatti a evidenziare le
sacche di efficienza

Sprechi di Tipo 2
Acquisto di fattori produttivi pagando
prezzi superiori al prezzo di mercato
o all'effettivo valore

Analisi e assicurazione della qualità

Sprechi di Tipo 4
Utilizzo di modi di produzione
antichi, chiaramente più inefficienti

Gestione della programmazione sia
in fase preliminare sia esecutiva

Sprechi di tipo 7
La progettazione di opere incomplete, il mancato completamento di
opere iniziate, i tempi di esecuzione molto superiori ai tempi
programmati

Ottimizzazione e Selezione portfolio

Sprechi di tipo 8
Avvio di nuovi programmi di spesa non preceduti o che
non passano il test di benefici superiori ai costi

Gli esempi più semplici di situazioni di questo tipo sono
le opere pubbliche e gli investimenti in infrastrutture

Consulenza di **Project Portfolio Management**,
dalla reingegnerizzazione dei processi di PPM alla
implementazione dei SW di Enterprise Project Management
passando per la formazione inerente i temi di PPM

- Competenze
- Esperienze
- Efficienza
- Efficacia
- Innovazione



Valore

matteo.marino@skylab-italia.it



SKYLAB italia

Grazie!

